



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021

## Premessa

Il Consiglio federale eletto dalla Assemblea nazionale svoltasi a Roma il 21 febbraio 2021 ha intrapreso la strada del cambiamento, in armonia con quanto proposto ad affiliati e tesserati nei progetti e programmi della futura gestione.

I risultati agonistici degli atleti azzurri sono stati eccezionali, un record assoluto di medaglie conquistate, sulle quali spicca senza dubbio la vittoria del quartetto maschile nella prova su pista di inseguimento a squadre ai Giochi Olimpici, uno dei momenti più esaltanti per tutto lo sport italiano. Da incorniciare anche il successo della staffetta nella prova su strada a squadre ai Giochi Paralimpici di Tokyo 2020.

## Relazione

La presente relazione che accompagna il Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2021 della Federazione Ciclistica Italiana ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali risultati sportivi e gestionali che hanno determinato l'avanzo economico dell'esercizio. Si rimanda alla Nota Integrativa l'illustrazione di dettaglio dei dati patrimoniali e finanziari.

Il bilancio d'esercizio 2021 è predisposto sulla base del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità e in conformità agli schemi, ai principi, ai criteri e alle disposizioni emanate dal CONI in materia. Il fascicolo di bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa, dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dalla presente relazione sulla gestione. Il bilancio della federazione è inoltre sottoposto, a titolo volontario, a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche Spa.

## Sintesi del risultato economico

L'esercizio 2021 si è chiuso con un avanzo economico di € 1.121.331,35, risultato che incrementa in modo significativo la consistenza patrimoniale della federazione.

Si riportano di seguito i dati consuntivi sintetici a confronto con la previsione economica presunta per l'esercizio in esame:

<b>CONTO ECONOMICO</b> Valori arrotondati alla unità di €	<b>Preventivo economico aggiornato 2021 (a)</b>	<b>Valori al 31/12/2021 (b)</b>	<b>Variazioni (a - b)</b>
<b>Valore della produzione</b>	22.028.189	22.698.465	670.276
<b>Costo della produzione</b>	22.873.189	21.395.760	- 1.477.429
<b>Oneri finanziari e imposte</b>	150.000	181.374	31.374
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	- 995.000	1.121.331	2.116.331

Si ritiene opportuno ricordare, per una migliore analisi di tutte le tabelle di confronto con l'esercizio precedente, che i dati esposti per l'esercizio 2020 non risultano nella maggior parte dei casi omogenei in quanto la gestione è condizionata dall'inizio della pandemia Covid-19 e, quindi, dalla conseguente riduzione di taluni costi sostenuti dalla federazione a causa del blocco temporaneo delle attività sportive e di funzionamento. Tale contesto ha inoltre causato anche una generale riduzione del volume dei ricavi, soprattutto per quanto concerne le quote corrisposte dagli associati.



La tabella seguente illustra in modo schematico i dati consuntivi 2021 a confronto con i valori dell'esercizio 2020.

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Valori al 31/12/2021 (a)	Valori al 31/12/2020 (b)	Variazioni (a - b)
<b>Valore della produzione</b>	22.698.465	18.890.199	3.808.266
<b>Costo della produzione</b>	21.395.760	16.180.939	5.214.821
<b>Oneri finanziari e imposte</b>	181.374	58.913	122.461
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	1.121.331	2.650.347	- 1.529.016

3

### Bilancio sportivo

Festeggiamo il primo anno alla guida della federazione con un successo memorabile: la medaglia d'oro ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020 per il quartetto composto da Filippo **Ganna**, Simone **Consonni**, Jonathan **Milan** e Francesco **Lamon**, i giovani atleti azzurri capaci di riportare dopo 61 anni l'Italia sul gradino più alto del podio nella specialità regina della pista, ottenendo anche il nuovo record del mondo.

Il bottino dei Giochi è arricchito dalle prestigiose medaglie di bronzo conquistate da Elisa **Longo Borghini** nella prova su strada femminile e dal veterano Elia **Viviani** nella prova omnium in pista, entrambi si confermano su un podio olimpico cinque anni dopo Rio 2016.

Come detto, un anno straordinario per il ciclismo italiano, 97 medaglie vinte in tutte le specialità e categorie, un 2021 che verrà ricordato a lungo. Per quanto concerne i mondiali: è doveroso citare la storica medaglia d'oro di Marco **Radaelli** nella BMX, la conferma della stella del fuoristrada Gaia **Tormena** nella MTB XCE, oltre ai tantissimi inni italiani cantati dai nostri atleti nelle manifestazioni continentali. Ai Mondiali su strada in Belgio, vincono l'oro Filippo Ganna, Filippo **Baroncini** ed Elisa **Balsamo**; ai Mondiali su pista in Francia conquistano l'iride: il quartetto olimpico con il supporto di Liam **Bertazzo**, Elia Viviani, Letizia **Paternoster** e Martina **Fidanza**. Infine, mi piace ricordare la vittoria di **Colbrelli** alla Parigi-Roubaix.

### Attività Paralimpica

Come accennato in premessa, è finalmente oro a Tokyo per gli azzurri del paraciclismo: Paolo **Cecchetto**, Luca **Mazzone** e Diego **Colombari** dominano la staffetta olimpica e conquistano il gradino più alto del podio. Una prova di spessore per l'Italia, che si conferma regina di questa disciplina con una formazione capace anche di vincere, nel segno di Alex Zanardi, a giugno il titolo iridato ai Mondiali di Cascais in Portogallo.

Il bilancio complessivo alle Paralimpiadi è di ben sette medaglie: 1 oro, 5 argenti e 1 bronzo. I numeri parlano chiaro, l'Italia del ciclismo occupa il quinto posto per numero di metalli conquistati ai Giochi, grazie ai quattro argenti nelle prove a cronometro con Luca Mazzone, Francesca **Porcellato**, Fabrizio **Cornegiani** e Giorgio **Farroni**. Nelle prove in linea su strada sono poi arrivate altre due medaglie, argento da Luca Mazzone e bronzo da Katia **Aere**, alla sua prima partecipazione olimpica.

I contributi concessi nel 2021 dal Comitato Italiano Paralimpico sono stati interamente utilizzati per finanziare l'attività di paraciclismo. Le risorse destinate alla Preparazione Paralimpica ci hanno consentito mediante l'organizzazione di stage di allenamento e partecipazione alle prove di Coppa del Mondo di programmare al meglio la preparazione degli atleti e raggiungere gli ottimi risultati conseguiti.



## Dati dimensionali del movimento

Terminata la fase critica della pandemia, l'analisi dei dati statistici relativi all'attività federale ci descrive un ciclismo italiano in salute, con dati numerici complessivi equiparabili a quelli del 2019, tenendo conto della inevitabile flessione patita nel corso del 2020.

Le società e le associazioni sportive, con il sostegno concreto della federazione, hanno ritrovato fiducia e stimoli per riprendere le attività sportive e coinvolgere i propri tesserati.

Il Consiglio federale ha messo a disposizione del movimento ciclistico un ammontare complessivo di oltre €/000 1.800 con contributi finalizzati a favorire il tesseramento delle categorie giovanili, femminili e over 60 (c.d. Voucher) e risorse destinate agli organizzatori di gare che hanno potuto beneficiare dei servizi federali a costo zero.

Da evidenziare, inoltre, il provvedimento adottato di diminuzione del 50% della quota di Affiliazione che ha comportato una riduzione dei ricavi di oltre quattrocento mila euro.

Sul sito federale è disponibile un report pluriennale di statistiche concernenti Affiliazioni, Tesseramento e Gare per valutare le dinamiche riguardanti l'andamento delle attività dei nostri associati.

Di seguito alcune tabelle di raffronto riferite alle società affiliate divise per regione, ai tesserati per categoria e alle gare per disciplina e tipologia:

Affiliazione	2019	2020	2021	Tesseramento	2019	2020	2021
Piemonte	208	197	211	Giovanissimi	14.950	13.832	19.091
Lombardia	660	639	637	Esordienti	3.259	3.062	3.450
Veneto	420	407	407	Donne Esordienti	485	442	485
Friuli-Venezia Giulia	109	109	112	Allievi	2.550	2.496	2.828
Liguria	91	87	87	Donne Allieve	329	369	373
Emilia-Romagna	181	180	194	Juniores	1.567	1.516	1.722
Toscana	273	249	268	Donne Junior	188	202	217
Marche	105	104	111	Under 23	1.003	959	1.086
Umbria	75	76	76	Donne Under 23	-	145	176
Lazio	176	175	191	Elite s.c.	476	454	552
Abruzzo	102	95	103	Donne Elite	294	139	158
Campania	121	110	126	Elite	87	94	98
Puglia	101	103	127	Paraciclismo	506	431	473
Basilicata	25	23	25	Master	40.946	33.871	35.376
Calabria	29	27	32	Cicloturista	4.019	3.430	3.519
Sicilia	119	122	154	Ciclo sportivo	813	643	396
Sardegna	105	100	105	Intellectual Disability	95	86	78
Molise	17	13	18	Direttori di Corsa	513	405	466
Trento	89	86	84	Direttori Sportivi	3.642	3.258	3.723
Bolzano	58	56	55	Giudici di Gara	1.050	973	873
Valle d'Aosta	23	21	24	Dirigenti sociali e altre	26.352	24.815	26.801
<b>Totali</b>	<b>3.087</b>	<b>2.979</b>	<b>3.147</b>	<b>Totali</b>	<b>103.124</b>	<b>91.622</b>	<b>101.941</b>

Gare	2019	2020	2021
Internazionale	114	21	89
Nazionale	254	99	311
Regionale	3.888	740	2.645
<b>Totale</b>	<b>4.256</b>	<b>860</b>	<b>3.045</b>





## **Impianti sportivi**

Tra le situazioni critiche che stiamo affrontando vi è senza dubbio quella legata alla costruzione del Velodromo coperto di Spresiano.

È utile ricordare che l'opera è finanziata dal 2012 con specifica norma di Legge diretta alla realizzazione di un Velodromo in Provincia di Treviso. La Presidenza del Consiglio dei ministri, Ufficio Sport, mediante un Accordo di Programma intervenuto con la FCI, aveva autorizzato la federazione ad avvalersi dello strumento giuridico-finanziario del Project financing ai sensi dell'art. 153 comma 19 D.lgs. 163/2006 per la costruzione dell'impianto e la successiva gestione. A seguito dell'avvio della procedura di concordato preventivo a carico della Pessina Costruzioni S.p.A., società che si era aggiudicata la gara pubblica bandita dalla federazione, il rapporto di concessione si è risolto e deve ora essere bandita una nuova gara. È bene inoltre precisare che le risorse pubbliche stanziare per la realizzazione del Velodromo di Spresiano e non ancora utilizzate, non possono essere destinate ad altri progetti, in quanto hanno un vincolo di destinazione derivante da norma di Legge.

La nuova governance federale, che ha ereditato un'opera incompiuta, con i lavori bloccati per l'apertura della procedura di concordato preventivo, ha da tempo affrontato tutti i passaggi utili a sbloccare l'iter amministrativo e si è ora in attesa che l'Ufficio Sport della Presidenza del Consiglio definisca i termini del nuovo Accordo di Programma, strumento giuridico indispensabile per procedere alla ripresa dei lavori.

Per quanto concerne il Velodromo di Montichiari, in relazione all'avviso pubblico a manifestare interesse rivolto ai comuni italiani per la selezione di proposte di intervento volte a favorire la realizzazione o la rigenerazione di impianti su cui sussista un particolare interesse sportivo o agonistico da parte di federazioni sportive, da finanziare nell'ambito del PNNR, finanziato dall'unione europea – cluster 3 - la federazione, previa acquisizione del parere tecnico reso dalla Commissione Impianti, ha deliberato, ai sensi dell'art. 1, comma 3, del citato Avviso, di manifestare il proprio interesse sportivo-agonistico con riferimento al progetto presentato dal Comune di Montichiari.

L'attività delle squadre nazionali nel Velodromo di Montichiari si è svolta regolarmente per tutto il 2021 in accordo con il comune, opportunità che ci ha consentito di programmare e gestire con regolarità gli allenamenti degli atleti. La federazione, come concordato con l'amministrazione comunale, si è fatta carico direttamente delle spese di gestione e di opere di manutenzione ordinaria nell'impianto sportivo.

## **Partecipazioni in società**

La federazione detiene l'intero capitale sociale della Società Ciclistica Servizi a responsabilità limitata, società partecipata che fornisce servizi organizzativi alla FCI.

I rapporti con la società sono regolati da apposita convenzione aggiornata in funzione dei servizi richiesti.

Il Consiglio Federale intende implementare la funzione e le attività delegate alla società partecipata, garantendo comunque, ove necessario, l'impegno a supportare finanziariamente ed economicamente la società per i prossimi 18 mesi nell'ottica della continuità aziendale.

## **Utilizzo risorse economiche**

Nel corso dell'esercizio 2021, la Federazione ha destinato allo sviluppo delle attività istituzionali un ammontare di risorse, al netto degli oneri finanziari e delle imposte, pari a € 21.395.760 distribuite fra spese per l'attività sportiva e costi di funzionamento.



I volumi di ricavo e di spesa realizzati dalla Federazione sono ripartiti fra Attività Centrale e Attività Territoriale secondo lo schema seguente:

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Contributi CONI	13.418.729	59,1	-	-	13.418.729	59,1
Contributi Stato, Enti locali	42.871	0,2	457.763	2,0	500.634	2,2
Quote degli associati	5.584.889	24,6	401.349	1,8	5.986.238	26,4
Manifestazioni Internazionali	34.376	0,2	-	-	34.376	0,2
Manifestazioni Nazionali	417.938	1,8	42.886	0,2	460.824	2,0
Pubblicità e Sponsor	1.482.140	6,5	91.758	0,4	1.573.898	6,9
Altri ricavi della gestione	241.376	1,1	30.564	0,1	271.940	1,2
Comitato Italiano Paralimpico	450.956	2,0	-	-	450.956	2,0
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>21.673.275</b>	<b>95,5</b>	<b>1.024.320</b>	<b>4,5</b>	<b>22.697.595</b>	<b>100,0%</b>

6

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Attività Nazionale ed Internazionale di Preparazione Olimpica e Alto Livello	6.740.228	31,5	-	-	6.740.228	31,5
Attività Agonistica	-	-	564.000	2,6	564.000	2,6
Organizza Man. Sportive Internaz.li	418.107	2,0	-	-	418.107	2,0
Organizza Man. Sportive Nazionali	3.316.403	15,4	138.368	0,7	3.454.771	16,1
Partecipazione Organismi Internaz.li	82.002	0,4	-	-	82.002	0,4
Formazione, Ricerca e Documentazione	77.427	0,4	136.817	0,6	214.244	1,0
Promozione Sportiva	849.961	4,0	50.211	0,2	900.172	4,2
Contributi all'attività sportiva	1.109.750	5,1	422.480	2,0	1.532.230	7,1
Gestione impianti sportivi	38.098	0,2	-	-	38.098	0,2
Ammortamenti attività sportiva	346.969	1,6	-	-	346.969	1,6
Squadra nazionale Paralimpica	412.562	1,9	-	-	412.562	1,9
Attività Paralimpica	32.325	0,2	-	-	32.325	0,2
<b>Totale costi per Attività Sportiva</b>	<b>13.423.832</b>	<b>62,7</b>	<b>1.311.876</b>	<b>6,1</b>	<b>14.735.708</b>	<b>68,8</b>

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.864.254	22,7	-	-	4.864.254	22,7
Organi e Commissioni federali	456.748	2,1	97.856	0,4	554.604	2,5
Costi per la comunicazione	220.311	1,0	-	-	220.311	1,0
Costi generali	740.141	3,5	165.796	0,8	905.937	4,3
Ammortamenti per funzionamento	35.918	0,2	-	-	35.918	0,2
<b>Totale Funzionamento e costi generali</b>	<b>6.317.372</b>	<b>29,5</b>	<b>263.652</b>	<b>1,2</b>	<b>6.581.024</b>	<b>30,7</b>

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Imposte indirette, tasse e contributi	32.869	0,2	-	-	32.869	0,2
Oneri diversi di gestione	46.159	0,3	-	-	46.159	0,3
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>19.820.232</b>	<b>92,7</b>	<b>1.575.528</b>	<b>7,3</b>	<b>21.395.760</b>	<b>100,0</b>



Da tale rappresentazione si evidenzia l'utilizzo prevalente dei proventi per le finalità istituzionali, sia a livello centrale sia territoriale, destinando oltre il 68% delle risorse disponibili al finanziamento dell'Attività Sportiva a tutti i livelli.

Per quanto attiene all'Attività centrale, si rappresenta come l'utilizzo delle risorse impiegate abbia alimentato le attività sportive e di funzionamento realizzate dalla federazione, la spesa complessiva prodotta per aree di intervento nell'ambito dei settori agonistici e di supporto è sinteticamente illustrata dal seguente schema:

ATTIVITA' CENTRALE Valori arrotondati alla unità di €	Valori al 31/12/2021	
	Importo	%
Antidoping e frode tecnologica	337.372	1,6
Contributi a società a sostegno attività (Covid-19)	1.109.750	5,2
Contributi a società a sostegno attività (Voucher)	716.571	3,3
Contributi e interventi a favore dell'Attività Sportiva	2.819.370	13,2
Contributi e servizi per Organizzatori	360.774	1,7
Giudici di gara	617.101	2,9
Progetti di sicurezza stradale e promozione sportiva	132.920	0,6
Scuola Tecnici	77.427	0,4
Settore Fuoristrada	531.117	2,5
Settore Paralimpico	444.887	2,1
Settore Strada-Pista	1.790.274	8,4
Settore Tecnico Nazionale Giovanile	26.439	0,1
Squadre Nazionali (Costi Generali)	3.198.375	14,9
Squadre Nazionali (Interventi per gli Atleti)	1.226.572	5,6
Tutela della salute	34.883	0,2
<b>Totale Attività Sportiva Centrale</b>	<b>13.423.832</b>	<b>62,7</b>
Assemblea nazionale elettiva	195.103	0,9
Commissioni Federali	33.238	0,2
Costi di Funzionamento	776.059	3,6
Organi Centrali	212.912	1,0
Organismo di Vigilanza	15.495	0,1
Risorse umane	4.864.254	22,7
Ufficio stampa e comunicazione	220.311	1,0
<b>Totale Funzionamento e costi generali</b>	<b>6.317.372</b>	<b>29,5</b>
Imposte indirette, tasse e contributi	32.869	0,2
Oneri diversi di gestione	46.159	0,3
<b>Totale Costo della Produzione Attività Centrale</b>	<b>19.820.232</b>	<b>92,7</b>

L'analisi del bilancio consuntivo 2021 deve tener conto delle scelte di indirizzo operate dal Consiglio Federale che ha intrapreso la strada della discontinuità con il passato.

La scelta del nuovo Segretario Generale, Dott. Gavino Marcello Tolu, ha consentito di rinsaldare i rapporti con il CONI, Sport e Salute, Comitato Italiano Paralimpico e Istituzioni oltre a garantire un profilo professionale di spessore alla guida della federazione.



Fin da subito è stato istituito il ruolo di Team Manager delle squadre nazionali, ravvedendo la necessità di una figura di coordinamento per i tecnici delle varie discipline. Al termine dei Giochi Olimpici e Paralimpici, è stata anche rivista la composizione dello staff tecnico attribuendo nuove competenze e incarichi e avvicinando profili non più conformi al progetto federale. Inoltre, è stato rimodulato l'incarico e le competenze del medico federale.

Il Consiglio ha inoltre ridefinito la composizione delle Commissioni federali avvalendosi della collaborazione di persone dalla comprovata professionalità e competenza.

Completamente rinnovato il settore della formazione federale, ridefinendo ruoli e competenze della neonata "Scuola Tecnici" e del Comitato tecnico-scientifico.

Potenziato l'organico della comunicazione, garantendo il supporto di nuove professionalità soprattutto per la gestione dei social media, strumento indispensabile per poter veicolare i risultati e le iniziative federali nel modo più giusto e adeguato.

Per quanto concerne il personale, è stata avviata una riorganizzazione interna dei dipendenti della federazione, che prevede un'ottimizzazione delle competenze, con ruoli adeguati, giuste mansioni e la valorizzazione di alcune figure, al fine di giungere nel breve periodo ad avere una federazione più efficiente.

Per i dipendenti che ne avevano diritto è stato mantenuto il regime di smart working, su indicazione di Sport e Salute e degli accordi sindacali in vigore; Tale provvedimento ha consentito alcune economie sulle voci accessorie della retribuzione quali straordinari, premi di produzione e buoni pasto.

Tuttavia, la voce di bilancio complessiva della spesa afferente alle risorse umane risulta in aumento per effetto degli ulteriori accantonamenti connessi al rinnovo contrattuale CCNL 2018-2021, nonostante nel corso del 2021 siano state collocate in quiescenza quattro persone.

## **Organizzazione territoriale**

I Comitati Regionali si sono fatti trovare pronti alla ripresa di tutte le attività agonistiche, organizzative e formative, contribuendo in modo significativo a mantenere i rapporti con affiliati e tesserati.

Da rilevare la concessione di contributi e incentivi alle società per oltre quattrocento mila euro, per far fronte alla preoccupazione legata alla possibile disaffezione degli affiliati.

Per iniziativa del Consiglio, le strutture territoriali hanno potuto nuovamente organizzare le attività formative beneficiando di una più numerosa partecipazione degli utenti e, di conseguenza, di maggiori risorse da mettere a disposizione del territorio.

I proventi utilizzati dalla Organizzazione Territoriale hanno prodotto una spesa per l'attività sportiva e il funzionamento rappresentata sinteticamente dalla seguente tabella:

<b>ATTIVITA' TERRITORIALE</b> Valori arrotondati alla unità di €	<b>Attività Sportiva</b>		<b>Funzionamento</b>		<b>Totale</b>
	Importo	%	Importo	%	Importo
Piemonte	59.797	63,1	34.966	36,9	94.763
Lombardia	129.160	72,7	48.622	27,3	177.782
Veneto	116.908	87,3	17.062	12,7	133.970
Friuli-Venezia Giulia	62.140	84,2	11.648	15,8	73.788
Liguria	23.297	96,8	779	3,2	24.076
Emilia-Romagna	74.799	84,2	14.060	15,8	88.859
Toscana	61.798	76,9	18.607	23,1	80.405
Marche	64.103	87,9	8.804	12,1	72.907
Umbria	25.448	87,0	3.811	13,0	29.259
Lazio	36.874	87,4	5.321	12,6	42.195



ATTIVITA' TERRITORIALE Valori arrotondati alla unità di €	Attività Sportiva		Funzionamento		Totale
	Importo	%	Importo	%	Importo
Abruzzo	30.735	90,6	3.204	9,4	33.939
Campania	17.826	55,5	14.286	44,5	32.112
Puglia	26.570	91,8	2.361	8,2	28.931
Basilicata (delegato)	3.100	21,4	11.353	78,6	14.453
Calabria (delegato)	1.643	40,5	2.415	59,5	4.058
Sicilia	257.617	94,8	14.139	5,2	271.756
Sardegna	150.107	84,5	27.464	15,5	177.571
Molise (delegato)	-	-	-	-	-
Trento	60.574	86,2	9.707	13,8	70.281
Alto Adige	94.297	93,5	6.521	6,5	100.818
Valle D'Aosta	15.083	63,9	8.522	36,1	23.605
<b>Totale Costo della Produzione O.T.</b>	<b>1.311.876</b>	<b>83,3</b>	<b>263.652</b>	<b>16,7</b>	<b>1.575.528</b>

## Conclusioni

Con l'avvio del nuovo quadriennio, la federazione consolida il proprio patrimonio che rappresenta un solido punto di partenza per il nuovo corso. Il risultato economico dell'esercizio 2021 è frutto principalmente di un importante aumento delle voci di ricavo, soprattutto per quanto concerne i proventi da pubblicità-sponsorizzazioni e dalle quote degli associati nonostante, sia stata garantita la quota di affiliazione a prezzo agevolato.

Come detto, il Consiglio Federale ha concesso alle società affiliate contributi finalizzati per restituire in parte la quota di tesseramento versata, oltre a garantire la proroga dell'esenzione dal pagamento delle tasse gara per tutto il 2021, consentendo alle società organizzatrici di poter disporre di nuove risorse da investire a sostegno dell'organizzazione.

I contributi concessi da Sport e Salute nel 2021, così come quelli erogati dal CONI, sono stati impiegati per le finalità istituzionali della federazione ed hanno garantito il regolare svolgimento dei programmi di Preparazione Olimpica e Alto livello in funzione dei Giochi Olimpici di Tokyo e delle altre manifestazioni di rilevanza internazionale.

I maggiori costi generali e di funzionamento della attività centrale sono da imputare alle maggiori spese per l'organizzazione della Assemblea nazionale elettiva, ai maggiori oneri per la comunicazione e, come detto, per gli arretrati contrattuali del personale dipendente. Preme nuovamente sottolineare che il costo delle risorse umane rimane un elemento significativo del bilancio non adeguatamente supportato dai contributi di Sport e Salute.

Da evidenziare, infine, il cospicuo aumento degli oneri relativi alle imposte sul reddito essendo venute meno le agevolazioni fiscali concesse dallo Stato nel 2020.

Nel prendere atto del risultato d'esercizio 2021, si propone al Consiglio Federale l'approvazione del bilancio in esame e la destinazione dell'utile d'esercizio di € 1.121.331,35 come segue: € 721.331,35 da portare a nuovo e € 400.000,00 da destinare a riserva.

Roma, 16 giugno 2022



IL PRESIDENTE  
(Cordiano Dagnoni)

