



# RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2020



## Premessa

A seguito della Assemblea nazionale svoltasi a Roma il 21 febbraio 2021, la federazione ha rinnovato le cariche elettive previste a norma di Statuto. I delegati delle società affiliate e i rappresentanti di atleti e tecnici hanno espresso la volontà di un cambiamento eleggendo alla carica di Presidente il sottoscritto e rinnovando la composizione del Consiglio Federale.

In considerazione di quanto esposto, la presente relazione si limiterà ad una mera rappresentazione dei più rilevanti fatti sportivi e gestionali non avendo, di fatto, avuto alcuna influenza nella formazione del bilancio 2020.

La lunga gestione del Presidente uscente Renato Di Rocco, non ricandidato alle elezioni, lascia una solida federazione dal punto di vista economico-patrimoniale con molte lacune nella conduzione organizzativa e gestionale.

Il 2020 è stato purtroppo anche l'anno dell'emergenza Covid, l'anno del blocco delle attività sportive e della faticosa ripartenza, anche frutto di scelte strategiche mirate che il precedente consiglio ha saputo attuare e gestire in un contesto difficile. Le nostre società sono state assistite e incentivate, ma un plauso particolare lo meritano gli stessi associati che con tenacia hanno creduto nella ripresa dell'attività sportiva ed hanno organizzato le prime gare.

## Relazione

La presente relazione accompagna il Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2020 della Federazione Ciclistica Italiana ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi sportivi e gestionali che hanno determinato i risultati economici dell'esercizio. Si rinvia pertanto alla Nota Integrativa l'illustrazione di dettaglio dei dati patrimoniali e finanziari.

Il bilancio d'esercizio 2020 è predisposto sulla base del vigente regolamento di amministrazione e contabilità e in conformità agli schemi, ai principi, ai criteri e alle disposizioni emanate dal CONI in materia. Il fascicolo di bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa, dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dal presente resoconto sulla gestione. Il bilancio della federazione è inoltre sottoposto, a titolo volontario, a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche Spa.

## Sintesi del risultato economico

L'esercizio 2020 si è chiuso con un avanzo economico di € 2.650.347,15 risultato che incrementa in modo significativo la consistenza patrimoniale della federazione. Si riportano di seguito i dati consuntivi sintetici a confronto con la previsione economica presunta per l'esercizio:

<b>CONTO ECONOMICO</b> Valori arrotondati alla unità di €	<b>Valori al 31/12/2020</b>	<b>Preventivo economico aggiornato 2020</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Valore della produzione</b>	18.890.199	19.145.125	254.926
<b>Costo della produzione</b>	16.180.939	18.995.125	2.814.186
<b>Oneri finanziari e imposte</b>	58.913	150.000	91.087
<b>RISULTATO ECONOMICO</b>	2.650.347	-	2.650.347

La tabella seguente illustra in modo schematico i dati consuntivi 2020 a confronto con i valori dell'esercizio 2019.

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Valori al 31/12/2020	Valori al 31/12/2019	Variazioni
Valore della produzione	18.890.199	19.634.727	744.528
Costo della produzione	16.180.939	17.808.870	1.627.931
Oneri finanziari e imposte	58.913	151.088	92.175
RISULTATO ECONOMICO	2.650.347	1.674.769	975.578

3

Si evidenzia che il positivo risultato economico è diretta conseguenza della riduzione dei costi sostenuti dalla federazione per il temporaneo blocco delle attività sportive causate dalla pandemia Covid-19, evidenziando comunque una significativa riduzione del volume dei ricavi.

### **Bilancio sportivo**

Ritengo doveroso ricordare le 49 medaglie raccolte dai nostri atleti in Maglia Azzurra, apprezzandone l'impegno e la dedizione, così come quella di tutto lo staff tecnico. Un risultato pregevole che ripaga l'intero movimento ciclistico, che consapevolmente ha saputo fermarsi quando era il momento, rappresentando poi il momento della ripartenza.

Il Campionato Mondiale su strada di Imola e l'Europeo su pista di Fiorenzuola hanno esaltato la capacità organizzativa delle nostre società e aperto la strada ad un ambiente sportivo impaziente di ricominciare.

Prima del lock down i pistard azzurri ci hanno fatto emozionare ai Mondiali su pista di Berlino (Germania), rassegna iridata conclusa con un bottino complessivo di 6 medaglie, 1 titolo mondiale, 1 record del mondo, 6 record italiani e il quinto posto nel medagliere finale. Agli Europei strada di Plouay (Francia), primo appuntamento internazionale dopo la ripartenza, la nostra nazionale ha ottenuto sette medaglie. Ai Mondiali di Imola i nostri atleti hanno raccolto uno storico oro e un bellissimo bronzo. Altri risultati importanti nella rassegna continentale Juniores e Under 23 su pista di Fiorenzuola, ai Mondiali MTB di Leogang (Austria), ai Mondiali XCE di Leuven (Belgio) e agli Europei MTB di Rivera (Svizzera). A conclusione della stagione agonistica la nazionale della pista ha potuto nuovamente tornare a gareggiare agli Europei Elite di Plovdiv (Bulgaria) salendo 14 volte sul podio.

### **Attività Paralimpica**

Dobbiamo dare atto al Comitato Italiano Paralimpico di aver concesso integralmente i contributi stanziati per il 2020, seppur nella consapevolezza che l'attività di ciclismo paralimpico sia stata quella maggiormente penalizzata dalla crisi pandemica.

La totalità degli eventi nazionali e internazionali in calendario sono stati purtroppo annullati, non consentendo di fatto alcuna attività della nazionale paralimpica fatta eccezione per la partecipazione ai Campionati Mondiali su Pista di Milton (Canada) a fine gennaio 2020.

Le risorse destinate alla Preparazione Paralimpica sono comunque state impiegate per l'organizzazione di alcuni stage di allenamento utili per tenere unito il "gruppo" e non disperdere il grande lavoro fatto in funzione dei prossimi Giochi Paralimpici di Tokyo.

## **Impianti sportivi**

Tra le situazioni critiche ereditate dalla precedente gestione, si evidenzia il cantiere per la costruzione del Velodromo coperto di Spresiano (Treviso).

A seguito della sospensione delle opere da parte della Velodromo Srl, società di progetto designata dalla Pessina Costruzioni Spa, a causa dell'apertura della procedura di concordato preventivo nei confronti di quest'ultima società avanti al Tribunale di Milano, la Federazione aveva avviato delle trattative dirette ad ottenere, senza dare corso ad un contezioso giudiziario, la riconsegna del cantiere e lo scioglimento della Concessione.

Fin dalla mia elezione ho ritenuto la questione di primaria importanza, pertanto con gli uffici federali abbiamo rafforzato le relazioni con la Pessina costruzioni e Mosole Spa per raggiungere il risultato auspicato. Dal 27 maggio scorso la Federazione è formalmente rientrata in possesso del cantiere e di conseguenza ci stiamo attivando per valutare ogni possibile procedimento per addivenire al completamento dell'opera.

## **Partecipazioni in società**

La Federazione detiene l'intero capitale sociale della Società Ciclistica Servizi a responsabilità limitata, società partecipata che fornisce servizi organizzativi alla FCI.

I rapporti tra la Federazione e la Società sono regolati da una convenzione che verrà aggiornata in funzione dei nuovi servizi richiesti.

Il Consiglio Federale in carica intende valutare con attenzione la funzione e le attività delegate alla società partecipata, garantendo comunque, ove necessario, l'impegno a supportare finanziariamente ed economicamente la società per i prossimi 18 mesi nell'ottica della continuità aziendale.

## **Utilizzo risorse economiche**

Nel corso dell'esercizio 2020, la Federazione ha destinato allo sviluppo delle attività istituzionali un ammontare di risorse, al netto degli oneri finanziari e delle imposte, pari a € 16.180.938,64 distribuite fra spese per l'attività sportiva e costi di funzionamento.

I volumi di ricavo e di spesa realizzati dalla Federazione sono ripartiti fra Attività Centrale e Attività Territoriale secondo lo schema seguente:

<b>CONTO ECONOMICO</b> Valori arrotondati alla unità di €	<b>Attività Centrale</b>		<b>Attività Territoriale</b>		<b>Totale</b>	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Contributi CONI	11.416.432	60,4	-	-	11.416.432	60,4
Contributi Stato, Enti locali	-	-	487.003	2,6	487.003	2,6
Quote degli associati	4.933.187	26,1	228.011	1,2	5.161.198	27,3
Manifestazioni Internazionali	14.650	0,1	-	-	14.650	0,1
Manifestazioni Nazionali	272.250	1,4	23.676	0,1	295.926	1,5
Pubblicità e Sponsor	815.769	4,3	42.908	0,2	858.677	4,5
Altri ricavi della gestione	184.126	1,0	10.672	0,1	194.798	1,1
Comitato Italiano Paralimpico	461.091	2,4	-	-	461.091	2,4
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>18.097.505</b>	<b>95,8</b>	<b>792.270</b>	<b>4,2</b>	<b>18.889.775</b>	<b>100,0%</b>





CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Attività Nazionale ed Internazionale di Preparazione Olimpica e Alto Livello	3.973.711	24,6	-	-	3.973.711	24,6
Attività Agonistica	-	-	232.941	1,4	232.941	1,4
Organizza Man. Sportive Internaz.li	91.995	0,6	-	-	91.995	0,6
Organizza Man. Sportive Nazionali	2.896.996	17,9	139.737	0,9	3.036.732	18,8
Partecipazione Organismi Internaz.li	51.352	0,3	-	-	51.352	0,3
Formazione, Ricerca e Documentazione	141.400	0,9	68.467	0,4	209.867	1,3
Promozione Sportiva	46.408	0,3	24.249	0,1	70.658	0,4
Contributi all'attività sportiva	1.854.564	11,5	517.517	3,2	2.372.081	14,7
Gestione impianti sportivi	56.908	0,4	-	-	56.908	0,4
Ammortamenti attività sportiva	316.889	2,0	-	-	316.889	2,0
Squadra nazionale Paralimpica	155.783	1,0	-	-	155.783	1,0
Attività Paralimpica	15.057	0,1	-	-	15.057	0,1
<b>Totale costi per Attività Sportiva</b>	<b>9.601.063</b>	<b>59,3</b>	<b>982.911</b>	<b>6,1</b>	<b>10.583.974</b>	<b>65,4</b>

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Costi per il personale e collaborazioni	4.152.454	25,7	-	-	4.152.454	25,7
Organi e Commissioni federali	143.605	0,9	107.308	0,7	250.913	1,6
Costi per la comunicazione	142.896	0,8	-	-	142.896	0,8
Costi generali	745.439	4,6	136.727	0,8	882.166	5,4
Ammortamenti per funzionamento	43.359	0,3	-	-	43.359	0,3
<b>Totale Funzionamento e costi generali</b>	<b>5.227.753</b>	<b>32,3</b>	<b>244.035</b>	<b>1,5</b>	<b>5.471.788</b>	<b>33,8</b>

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Accantonamento per rischi e oneri	105.000	0,7	-	-	105.000	0,7
Oneri diversi di gestione	20.177	0,1	-	-	20.177	0,1
<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>14.953.993</b>	<b>92,4</b>	<b>1.226.946</b>	<b>7,6</b>	<b>16.180.939</b>	<b>100,0</b>

Da tale rappresentazione si evidenzia l'utilizzo prevalente dei proventi per le finalità istituzionali, sia a livello centrale sia territoriale, destinando oltre il 65% delle risorse impiegate al finanziamento della Attività Sportiva a tutti i livelli.

Per quanto attiene all'Attività centrale, si raffigura come l'utilizzo delle risorse impiegate abbia alimentato le attività sportive e di funzionamento realizzate dalla federazione. La spesa complessiva prodotta nell'ambito dei settori agonistici e di supporto alle diverse aree di attività è illustrata dal seguente schema.



ATTIVITA' CENTRALE Valori arrotondati alla unità di €	Valori al 31/12/2020	
	Importo	%
Antidoping e frode tecnologica	188.735	1,2
Contributi a sostegno Attività Sportiva (Covid-19)	1.854.564	11,5
Contributi e interventi a favore dell'Attività Sportiva	2.494.630	15,4
Contributi e servizi per Organizzatori	366.500	2,3
Giudici di gara	237.997	1,5
Progetti di sicurezza stradale e promozione	21.963	0,2
Settore Fuoristrada	307.292	1,9
Settore Paralimpico	170.840	1,1
Settore Strada-Pista	1.131.754	7,0
Settore Studi	141.400	0,9
Settore Tecnico Nazionale Giovanile	18.055	0,1
Squadre Nazionali (Costi Generali)	1.694.418	10,1
Squadre Nazionali (Interventi per gli Atleti)	268.000	1,7
Squadre Nazionali (Risorse Umane)	651.209	4,0
Tutela della salute	53.706	0,3
<b>Totale Attività Sportiva Centrale</b>	<b>9.601.063</b>	<b>59,3</b>
Commissioni Federali	20.855	0,1
Costi di Funzionamento	788.798	4,9
Organismo di Vigilanza	14.544	0,1
Organi Centrali	104.706	0,6
Organi di Giustizia	3.500	0,0
Risorse umane	4.152.454	25,7
Stampa e comunicazione	142.896	0,8
<b>Totale Funzionamento e costi generali</b>	<b>5.227.753</b>	<b>32,3</b>
Accantonamento per rischi e oneri	105.000	0,7
Oneri diversi di gestione	20.177	0,1
<b>Totale Costo della Produzione Attività Centrale</b>	<b>14.953.993</b>	<b>92,4</b>

L'analisi del bilancio consuntivo 2020 deve tener conto della particolare situazione causata dalla pandemia covid-19 e quindi delle scelte di indirizzo operate dal precedente Consiglio Federale. Nel corso del primo lock down, con tutte le attività sportive ovviamente bloccate, la federazione ha inteso mantenere unito il proprio organico coinvolgendo tecnici e collaboratori in attività di formazione e confronto anche organizzando numerose riunioni a distanza. In tale contesto, sono state altresì ampliate e sviluppate le proposte formative, interessando anche un notevole numero di atleti a partecipare ai corsi di formazione per direttore sportivo. Da evidenziare anche l'importante contributo economico concesso agli affiliati per risarcire i mesi di inattività e creare i presupposti affinché le società potessero proseguire la propria attività. Anche il personale dipendente è stato collocato in smart working su indicazione di Sport e Salute, provvedimento che ha consentito una economia su alcune voci accessorie della retribuzione quali straordinari, premi di produzione e buoni pasto. La voce complessiva di spesa afferente alle risorse umane risulta tuttavia in aumento rispetto al precedente esercizio per effetto degli accantonamenti per oltre 170 mila euro connessi al rinnovo contrattuale CCNL 2018-2020.





## Organizzazione territoriale

La nostra Organizzazione Territoriale ha subito maggiormente gli effetti della pandemia, contribuendo però in modo significativo a mantenere i rapporti con affiliati e tesserati. La preoccupazione legata alla possibile disaffezione delle società ha indotto anche i Comitati Regionali a proporre incentivi alle società, tuttavia si deve evidenziare un prevedibile decremento complessivo di circa il 25% delle spese destinate alla attività sportiva e ai costi di funzionamento.

I proventi utilizzati dalla Organizzazione Territoriale hanno prodotto una spesa per l'attività sportiva e il funzionamento rappresentata dalla seguente tabella:

7

ATTIVITA' TERRITORIALE Valori arrotondati alla unità di €	Attività Sportiva		Funzionamento		Totale
	Importo	%	Importo	%	Importo
Piemonte	47.534	56,7	36.327	43,3	83.861
Lombardia	102.149	69,8	44.262	30,2	146.411
Veneto	74.570	78,5	20.407	21,5	94.977
Friuli-Venezia Giulia	52.976	87,3	7.673	12,7	60.649
Liguria	12.984	89,6	1.513	10,4	14.497
Emilia-Romagna	37.386	82,9	7.712	17,1	45.098
Toscana	50.997	63,9	28.749	36,1	79.746
Marche	23.775	88,0	3.248	12,0	27.023
Umbria	15.726	76,0	4.966	24,0	20.692
Lazio	15.223	80,1	3.788	19,9	19.011
Abruzzo	13.337	68,8	6.042	31,2	19.379
Campania	15.167	53,2	13.368	46,8	28.535
Puglia	9.543	68,3	4.439	31,7	13.982
Basilicata (delegato)	2.720	20,0	10.895	80,0	13.615
Calabria (delegato)	3.071	38,1	4.988	61,9	8.059
Sicilia	239.248	94,9	12.966	5,1	252.214
Sardegna	151.229	90,2	16.478	9,8	167.707
Molise (delegato)	-	-	803	100,0	803
Trento	23.199	79,9	5.826	20,1	29.025
Alto Adige	82.598	93,6	5.626	6,4	88.224
Valle D'Aosta	9.479	70,5	3.959	21,5	13.438
<b>Totale Costo della Produzione O.T.</b>	<b>982.911</b>	<b>80,1</b>	<b>244.035</b>	<b>19,9</b>	<b>1.226.946</b>

## Conclusioni

Come accennato nelle premesse, a conclusione del quadriennio 2016-2020 il nuovo Consiglio Federale eredita un bilancio solido che rappresenta il punto di partenza per il nuovo corso. Il risultato economico dell'esercizio 2020 è frutto principalmente di una importante riduzione dei costi delle attività sportive determinato dal temporaneo blocco a causa della crisi pandemica, a fronte dei quali è stato mantenuto un volume di ricavi adeguato.

I contributi concessi da Sport e Salute nel 2020, così come quelli finalizzati erogati dal CONI, sono stati impiegati per le finalità istituzionali della federazione ed hanno garantito lo svolgimento dei programmi di Preparazione Olimpica e Alto livello in funzione dei Giochi Olimpici di Tokyo. Con riferimento alle disposizioni particolari impartite alle federazioni a causa della pandemia, abbiamo ritenuto di poter differire al bilancio 2021 l'utilizzo dello stanziamento non utilizzato per le spese da sostenere durante la permanenza in Giappone.

Apprezzabile l'iniziativa di aiutare le società sportive con contributi finalizzati destinati al rinnovo della quota di affiliazione e per restituire in parte la quota di tesseramento. Per iniziativa del nuovo Consiglio Federale, abbiamo prorogato l'utilizzo dei contributi concessi per affiliazione e tesseramento e ulteriormente esteso l'esenzione dal pagamento delle tasse gara a tutto il 2021, consentendo alle società organizzatrici di poter disporre di nuove risorse da investire a sostegno della realizzazione di gare regionali, nazionali e internazionali.

Il lieve decremento in valore assoluto dei costi generali e di funzionamento della attività centrale è effetto della situazione straordinaria affrontata nel 2020, complice la chiusura degli uffici federali per alcuni mesi. Tuttavia, il costo delle risorse umane rimane un elemento significativo del bilancio federale non adeguatamente supportato dai contributi di Sport e Salute.

Tra le voci di spesa straordinarie, abbiamo ritenuto dover prevedere un accantonamento per rischi ed oneri connessi a cause legali in corso, mentre risultano in diminuzione gli oneri diversi di gestione.

Da evidenziare infine anche la riduzione degli oneri relativi alle imposte sul reddito effetto delle agevolazioni fiscali concesse dallo Stato.

Nel prendere atto del risultato d'esercizio conseguito nel 2020, si propone al Consiglio Federale l'approvazione del bilancio in esame e la destinazione dell'utile d'esercizio di € 2.650.347,15 a utili da portare a nuovo.

Roma, 15 giugno 2021

IL PRESIDENTE  
(Cordiano Dagnoni)

