



RELAZIONE DEL PRESIDENTE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

La presente relazione accompagna il Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2019 della Federazione Ciclistica Italiana ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi sportivi e gestionali che hanno determinato i risultati economici dell'esercizio. Si rinvia pertanto alla Nota Integrativa l'illustrazione di dettaglio dei dati patrimoniali e finanziari.

Il bilancio d'esercizio 2019 è predisposto sulla base del vigente regolamento di amministrazione e contabilità e in conformità agli schemi, ai principi, ai criteri e alle disposizioni emanate dal CONI in materia. Il fascicolo di bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione del Collegio dei Revisori dei Conti e dalla presente relazione sulla gestione. Il bilancio della federazione è inoltre sottoposto, a titolo volontario, a revisione contabile da parte della società Deloitte & Touche Spa.

2

SINTESI DEL RISULTATO ECONOMICO

L'esercizio 2019 si è chiuso con un avanzo economico di € 1.674.768,96 che incrementa notevolmente il risultato d'esercizio presunto. Si riportano di seguito i dati consuntivi sintetici a confronto con la previsione economica aggiornata.

CONTO ECONOMICO	Valori al 31/12/2019	Preventivo economico aggiornato 2019	Variazioni
Valore della produzione	19.634.727	18.469.158	+ 1.165.569
Costo della produzione	17.809.170	17.916.048	- 106.878
Oneri finanziari e imposte	150.788	150.000	+ 788
RISULTATO ECONOMICO	1.674.769	403.110	+ 1.271.659

La tabella seguente illustra in modo schematico i dati consuntivi 2019 a confronto con i valori dell'esercizio 2018.

Valori in €	Valori al 31/12/2019	Valori al 31/12/2018	Variazioni
Valore della produzione	19.634.727	19.125.638	+ 509.089
Costo della produzione	17.809.170	16.879.455	+ 929.715
Oneri finanziari e imposte	150.788	115.974	+ 34.814
RISULTATO ECONOMICO	1.674.769	2.130.209	- 455.440

Si evidenzia che il positivo risultato economico dell'esercizio è conseguenza della sostanziale conferma del volume dei ricavi, tenuto conto del maggiore introito proveniente dai contributi dello Stato, rispetto al 2018 e della razionale applicazione degli interventi strutturali apportati alle voci di spesa correnti. Superata la fase del risanamento, il Consiglio Federale ha potuto finalmente varare nuovi provvedimenti a sostegno dell'attività sportiva.

BILANCIO SPORTIVO

Il 2019 è stato l'anno dei record, 78 medaglie, 13 maglie iridate, 16 titoli europei, quale miglior presupposto per l'imminente appuntamento olimpico, purtroppo come tutti sappiamo a causa della pandemia causata dal virus Covid-19 i Giochi Olimpici di Tokyo 2020 sono stati rinviati al 2021.

Restano, invece, ben salde nella nostra memoria le imprese dei nostri atleti, dalle piovose strade dello Yorkshire all'ovale di Pruszkow e Frankfurt Oder, passando per i tracciati di Waregem e le pianure di Emmen: questi i palcoscenici delle vittorie iridate portate a casa quest'anno dalle nazionali azzurre. **Tredici medaglie d'oro mondiali** in quattro diverse discipline, che confermano un dominio azzurro a 360°. A partire dalla strada, con i trionfi nella crono Juniores di **Antonio Tiberi** e nella prova in linea Under 23 **Samuele Battistella**, e con le rassicuranti garanzie del ciclismo paralimpico firmate **Roberta Amadeo, Luca Mazzone, Fabrizio Corneigliani, Andrea Tarlao, Paolo Cecchetto, Giorgio Farroni** e **Alessandro Zanardi**. Proprio a quest'ultimo va il mio pensiero per il drammatico incidente in cui è stato coinvolto qualche settimana fa, forza Alex!

Nel fuoristrada da segnalare la splendida prestazione di **Gaia Tormena**, a soli 17 anni, è regina indiscussa dell'Eliminator, grazie all'incredibile doppietta mondiale ed europea. Non hanno intenzione di fermarsi neanche le giovani pistard **Camilla Alessio, Eleonora Gasparrini, Matilde Vitillo, Giorgia Catarzi** e **Sofia Collinelli**, anch'esse capaci di assicurarsi sia titolo iridato che continentale nell'Inseguimento a squadre Juniores.

Illustre conferma per **Filippo Ganna**, che in una sola stagione ha sbaragliato la concorrenza con l'oro mondiale nell'Inseguimento Individuale ed il bronzo nella crono strada ad Harrogate, chiudendo il cerchio con il Record del Mondo conquistato nella Coppa del Mondo pista di Minsk. E se questo non bastasse a dimostrare che il metodo della multidisciplinarietà ha fatto breccia, c'è un altro nome da sottolineare nel taccuino dei fuoriclasse di diverse specialità: quello di **Elia Viviani**. Una stagione da standing ovation, quella del veronese, che con l'oro continentale su pista nell'Eliminazione mette il sigillo su un'annata memorabile condita da 11 vittorie su strada, compresa la prova in linea dell'Europeo di Alkmaar. E a confermarsi una campionessa completa c'è anche **Letizia Paternoster**, con le sue 7 medaglie conquistate in diverse specialità: dall'argento mondiale nell'Omnium tra le Elite, ai titoli continentali nell'Inseguimento Individuale, nel Madison e nell'Eliminazione, fino all'oro europeo su strada nella prova in linea Under 23.

Da incorniciare la prova di **Alberto Dainese**, al termine della prova in linea Under 23 agli Europei di Alkmaar, una medaglia d'oro che sancisce la definitiva consacrazione della giovane promessa. Lo stesso vale per **Andrea Piccolo**, che ad Alkmaar ha dato spettacolo vincendo prima la crono Juniores e conquistando poi il terzo gradino del podio Juniores nella prova in linea. Una coppa speciale anche alle **Nazionali Juniores** e **Under 23**, rispettivamente terza e seconda classificata della **Coppa delle Nazioni 2019**.

L'eterna conferma in Maglia Azzurra è poi rappresentata dal movimento femminile, che ha guidato una vera e propria rinascita che ci proietta oggi tra le nazioni di riferimento in campo internazionale, soprattutto nella pista. Lo dimostrano i due ori ed il bronzo regalati all'Italia nell'Inseguimento a squadre **Martina Alzini, Elisa Balsamo, Marta Cavalli, Vittoria Guazzini** e **Letizia Paternoster**. Confermatesi poi anche individualmente: oro nel Madison europeo U23 e bronzo nell'Omnium ai Giochi Europei di Minsk per **Elisa Balsamo**, argento a Minsk per **Marta Cavalli** nell'Inseguimento individuale, così come **Vittoria Guazzini** agli Europei Juniores e Under 23 di Gent oltre ad un bronzo nella prova Mixed Team Relay degli Europei di Alkmaar, assieme ai compagni di squadra **Edoardo Affini, Manuele Boaro, Davide Martinelli, Elisa Longo Borghini** e **Silvia Valsecchi**.

Oltre alle imprese con le azzurrine del quartetto Juniores: **Sofia Collinelli**, bronzo europeo nel Madison Juniores con **Eleonora Gasparrini**, si è laureata anche campionessa europea juniores nell'Omnium e si è piazzata seconda nella stessa disciplina ai Mondiali di Frankfurt Oder. E ancora: **Matilde Vitillo** e **Camilla Alessio**, a Gent rispettivamente campionessa continentale nella Corsa a Punti Juniores e terzo gradino del podio nell'Inseguimento Individuale Juniores. E non finisce ancora l'elenco delle ragazze vincenti su due ruote: sempre tra le protagoniste in campo europeo c'è anche la velocissima **Miriam Vece**, bronzo nei 500 mt ai Giochi di Minsk, mentre a Gent argento nella stessa specialità e bronzo nello Sprint. Infine, come non ricordare i successi di **Maria Giulia Confalonieri**, di nuovo campionessa d'Europa nella Corsa a Punti e di **Martina Fidanza**, argento nello Scratch.

In campo maschile crescita costante della nazionale pista, **Davide Plebani** si conferma un fuoriclasse nell'Inseguimento Individuale, argento europeo a Minsk e bronzo mondiale, e in quello a squadre, disciplina in cui si è aggiudicato l'argento sia ad Apeldoorn che a Minsk assieme a **Michele Scartezzini**, **Stefano Moro**, **Liam Bertazzo**, **Francesco Lamon**, **Simone Consonni**, **Carlo Alberto Giordani** e **Filippo Ganna**. Altre medaglie individuali sono arrivate poi da Scartezzini, bronzo europeo nella Corsa a Punti, Lamon, argento ai Giochi di Minsk nel Time Trial e dal giovane **Matteo Bianchi**, bronzo sia continentale che mondiale nel Time Trial.

Ma di strada, nel 2019, ne abbiamo fatta molta. Nello Yorkshire, ad esempio, a regalare lacrime e sorrisi è stato **Matteo Trentin**: una medaglia d'argento amara nella prova in linea mondiale Elite. Ma come ogni medaglia, ha una seconda faccia, e racconta la storia di un uomo di fatica e di fiducia, di un capitano al quale il CT **Cassani** ha affidato le speranze azzurre, e che ha risposto "*presente!*" credendoci fino all'ultimo. Non mollando mai, fino alla fine, come insegnava Felice Gimondi.

Se l'argento di Trentin ha un sapore un po' agrodolce, quello di **Alessio Martinelli** è arrivato senza rimpianti: sulle strade di Harrogate, l'azzurro classe 2001 porta a casa un secondo posto mondiale inatteso, ma meritatissimo. Come lo è quello vinto agli Europei di Alkmaar da **Elena Cecchini**, protagonista di una lunga fuga. **Edoardo Affini** si è confermato un ciclista di grande spessore nella sua prima stagione tra i professionisti, in cui non ha voluto mancare l'appuntamento col podio: bronzo per l'azzurro nella cronometro europea di Alkmaar. Stesso palco, stessa specialità e stesso piazzamento per **Elena Pirrone**, che è tornata sul podio europeo dopo il titolo conquistato nella crono tra le juniores nel 2017. Protagonista assoluto dei Giochi Europei di Minsk su strada è stato poi **Davide Ballerini**, che si è assicurato una medaglia d'oro e prima vittoria in Maglia Azzurra. Primi successi anche tra i giovanissimi agli EYOF grazie ai 3 argenti vinti tra crono e prova in linea.

Tra i professionisti, da citare **Diego Ulissi**, **Vincenzo Nibali**, **Alberto Bettiol**, **Sonny Colbrelli**, **Giovanni Visconti**, **Davide Formolo**, **Elia Viviani** e **Matteo Trentin**, secondi nelle classifiche per nazioni UCI World Ranking 2019 e UCI Europe Tour Ranking 2019.

Il settore Fuoristrada ha garantito non solo sedici medaglie da aggiungere al *palmarès* azzurro, ma soprattutto ha messo in luce giovani atleti emergenti grazie ai quali l'Italia può aspirare a colmare il gap con le nazioni più competitive, permettendoci di ambire ad obiettivi sempre più prestigiosi. In campo continentale, brilla l'argento conquistato a Kvam da **Samuele Porro** nella prova Elite XCM, che si è confermato protagonista anche sul palcoscenico mondiale di Grachen, piazzandosi sul terzo gradino del podio. Bronzo anche per **Andreas Emanuele Vittone**, nella prova XCO Juniores di Mont Saint Anne. Confermata la nostra tradizione nel Team Relay MTB con l'argento continentale per **Simone Avondetto**, **Andrea Colombo**, **Luca Braidot**, **Martina Berta** ed **Eva Lechner**. Proprio quest'ultima, con la sua determinazione, ha conquistato l'ultima medaglia di una stagione densa di successi, si è presa anche l'argento europeo nel Ciclocross.

Un Giro d'Onore lo meritano sicuramente tutti i nostri Tecnici ed il loro collaboratori, perché 78 medaglie non arrivano per caso. Alla base dei successi c'è il lavoro costante e qualificato di **Davide Cassani**, CT della Nazionale uomini élite e Coordinatore delle Squadre Nazionali; **Dino Salvoldi**, Direttore Tecnico per l'attività di tutte le Nazionali Femminili; **Marino Amadori**, CT della Nazionale Under 23; **Rino De Candido**, CT della Nazionale Juniores; **Mario Valentini**, CT della Nazionale di Ciclismo Paralimpico; **Mirko Celestino**, CT della Nazionale MTB; **Roberto Vernassa**, CT della Nazionale DH/4X; **Tommaso Lupi**, CT della Nazionale BMX; **Marco Villa**, CT della Nazionale maschile pista; **Fausto Scotti**, CT della Nazionale di Ciclocross; **Angelo Rocchetti**, CT della Nazionale Trials; **Federico Ventura**, CT della Nazionale BMX Freestyle; **Silvia Epis**, Direttore Tecnico Nazionale Giovanile. Coadiuvati con passione e professionalità da **Marco Velo** (strada uomini élite); **Pierangelo Cristini** (pista femminile); **Paolo Sangalli** (strada femminile); **Fabrizio Di Somma**, **Fabio Triboli**, **Gianni Fratarcangeli** (ciclismo paralimpico); **Enrico Martello** (XCO); **Marco Barini**, **Federico Ravizzini** (BMX); **Fabio Masotti**, **Diego Bragato** (pista maschile); **Luigi Bielli** (ciclocross).

ATTIVITA' PARALIMPICA

I contributi concessi nel 2019 dal Comitato Italiano Paralimpico sono stati interamente utilizzati per finanziare l'attività di ciclismo paralimpico.

Le risorse destinate alla Preparazione Paralimpica ci hanno consentito mediante l'organizzazione di stage di allenamento e partecipazione alle prove di Coppa del Mondo di programmare al meglio la preparazione degli atleti e raggiungere gli ottimi risultati conseguiti ai Campionati Mondiali UCI su strada di Emmen (Olanda).

La squadra nazionale Paralimpica ha preso parte ai seguenti appuntamenti internazionali:

1. 2019 UCI Para-cycling Track World Championship (ITA: 0 Ori, 0 Argenti, 0 Bronzi) Apeldoorn (NED), 14 - 17 Marzo 2019
2. 2019 UCI Para-cycling Road World Cup (ITA: 4 Ori, 6 Argenti, 9 Bronzi) Corridonia (MC), 9 - 12 maggio 2019
3. 2019 UCI Para-cycling Road World Championship (ITA 8 Ori, 3 Argenti, 2 Bronzi), Emmen (NED) 12-15 settembre 2019

Un ringraziamento a questi splendidi atleti per le 13 medaglie conquistate:

Oro	Tarlao Andrea	C5	M	Road Race
Oro	Cornegliani Fabrizio	H1	M	Time Trial
Oro	Mazzone Luca	H2	M	Time Trial
Oro	Mazzone Luca	H2	M	Road Race
Oro	Zanardi Alessandro	H5	M	Time Trial
Oro	Amadeo Roberta	H2	W	Road Race
Oro	Amadeo Roberta	H2	W	Time Trial
Oro	Zanardi Alessandro	H5	M	Team Relay
Oro	Mazzone Luca	H2	M	Team Relay
Oro	Cecchetto Paolo	H3	M	Team Relay
Argento	Cornegliani Fabrizio	H1	M	Road race
Argento	Cecchetto Paolo	H3	M	Time Trial
Argento	Zanardi Alessandro	H5	M	Road race
Bronzo	Farroni Giorgio	T1	M	Time Trial
Bronzo	Farroni Giorgio	T1	M	Road Race

Prosegue con successo anche l'iniziativa a carattere sociale di organizzare in occasione dei raduni di preparazione incontri con il mondo della scuola per far comprendere, conoscere e divulgare lo sport Paralimpico. L'analisi di dettaglio dell'utilizzo di tutte le somme ricevute sarà oggetto di specifica relazione, così come richiesto dal Comitato Italiano Paralimpico.

EVENTI INTERNAZIONALI IN ITALIA

L'attività organizzativa di eventi internazionali nel nostro Paese si è mantenuta, anche per la stagione 2019, su standard elevati sia per quanto riguarda il numero delle manifestazioni che la qualità delle stesse, confermando la vocazione delle nostre società nel realizzare eventi di portata mondiale e continentale in ogni disciplina.

Confermate la prova di Coppa del Mondo femminile strada a Cittiglio e la Coppa del Mondo MTB in Val di Sole, due eventi che hanno assunto, nei rispettivi calendari, un posto di rilievo per la continuità e la qualità dei partecipanti. Per restare nell'ambito del fuoristrada mondiale, meritano di essere ricordate le prove di Coppa del Mondo Eliminator di Volterra e di Trial al Ciocco, località che ha ospitato anche il Campionato Europeo della stessa disciplina.

Nel settore Paraciclismo, l'Italia si conferma forza di prima grandezza organizzativa: dopo il mondiale 2018 di Maniago, nel 2019 a Corridonia si è celebrata una prova di Coppa del Mondo, sempre grazie all'organizzazione dell'ASD Giubileo Disabili.

Altro appuntamento che ha ormai una propria collocazione nel calendario internazionale da tempo è quello di Verona per il BMX. Anche nel 2019 la struttura olimpica ha ospitato la prima e seconda prova della Coppa Europa.

Numerose, inoltre, le prove di Campionato europeo svolte nel nostro Paese: Campionato Europeo Gran Fondo a Verona, Campionato Europeo Derny e Stayer a Pordenone, Campionato Europeo giovanile MTB di Pila e il Campionato Europeo Ciclocross in occasione del classico appuntamento di Silvelle di Trebaseleghe.

IMPIANTISTICA SPORTIVA

Nel corso dell'anno abbiamo purtroppo dovuto constatare il blocco delle attività del cantiere interessato alla costruzione del Velodromo coperto di Spresiano (Treviso). Le opere, iniziate nel luglio 2018, sono proseguite senza interruzioni fino al maggio 2019 quando si è riscontrato un rilevante ridimensionamento delle maestranze. Successivamente si è avuta notizia della presentazione dell'istanza di concordato preventivo da parte del Concessionario e società esecutrice Pessina Costruzioni S.p.A., titolare del 100% delle quote della società di progetto Velodromo Srl. A seguito della cessazione delle attività lavorative, il RUP, preso atto della situazione, nell'agosto 2019 ha dovuto disporre la sospensione del cantiere.

A distanza di alcuni mesi, in attesa del pronunciamento del Tribunale, ribadiamo il primario interesse della Federazione per il completamento dell'impianto e, a tale fine, stiamo valutando ogni possibile aspetto tecnico-giuridico per una rapida soluzione della vicenda.

Con soddisfazione evidenziamo la ripresa delle attività presso il Velodromo di Montichiari, essendo terminati in tempo record i lavori coordinati da Sport e Salute Spa di manutenzione straordinaria e di rifacimento della pista in legno. L'impianto è attualmente ancora sotto sequestro dell'autorità giudiziaria, che ne ha però concesso l'utilizzo alla Federazione per le sole attività delle squadre nazionali per la preparazione olimpica. Auspichiamo una rapida risoluzione che possa consentire la ripresa anche delle competizioni sportive, dell'attività giovanile e comunque rendere fruibile l'impianto per le società affiliate.

DATI DIMENSIONALI DEL MOVIMENTO

L'analisi dei dati statistici relativi all'attività federale ci descrive un ciclismo italiano in salute, seppur con dati numerici complessivi in diminuzione rispetto a quelli del 2018.

La diminuzione più significativa, pari al 4,5 % del numero dei tesserati della categoria Master, è logica conseguenza della istituzione della tessera "Bike Card" che consente ai tesserati degli Enti di promozione di partecipare alla attività federale. In termini economici la riduzione è stata comunque compensata dai proventi derivanti dagli accordi con i singoli EPS. Il Consiglio federale, pur consapevole che la federazione sia il soggetto più credibile per praticare il ciclismo in modo sano e sicuro, sta valutando con attenzione le dinamiche del mondo amatoriale per intervenire con scelte strategiche al fine di arginare il fenomeno.

Nell'ambito dell'organizzazione di manifestazioni sportive, si evidenzia la diminuzione delle gare delle categorie giovanili, segnale di difficoltà delle nostre società a reperire spazi sicuri per l'allestimento di tali eventi. In generale, considerate anche le crescenti responsabilità, l'organizzazione delle gare è delegata quasi esclusivamente ad associazioni esperte, con consolidata esperienza, strutturate per adempiere i numerosi obblighi anche di carattere burocratico.

La stagione sportiva 2019 ha visto la Federazione Ciclistica Italiana:

- ✚ Affiliare 3.087 società sportive, con una diminuzione del 5,1% rispetto alla precedente stagione agonistica;
- ✚ Tesserare 103.124 figure, con un decremento del 3,7% rispetto all'anno precedente;
- ✚ Organizzare 4.241 gare a carattere Regionale, Nazionale e Internazionale per tutte le discipline e specialità, con una minima riduzione del 2,1% rispetto al 2018.

Per gli approfondimenti è disponibile sul sito federale un report pluriennale di statistiche concernenti Affiliazioni, Tesseramento e Gare per meglio comprendere le dinamiche riguardanti l'andamento delle attività dei nostri associati.

Di seguito alcune tabelle di raffronto riferite alle società affiliate divise per regione, ai tesserati per categoria e alle gare per disciplina e tipologia:

AFFILIAZIONI 2018 / 2019					
PIEMONTE	215	208	CAMPANIA	140	121
LOMBARDIA	693	660	PUGLIA	119	101
VENETO	450	420	BASILICATA	27	25
FRIULI V.G.	115	109	CALABRIA	32	29
LIGURIA	98	91	SICILIA	106	119
EMILIA ROMAGNA	194	181	SARDEGNA	110	105
TOSCANA	283	273	MOLISE	16	17
MARCHE	108	105	TRENTO	93	89
UMBRIA	78	75	BOLZANO	57	58
LAZIO	189	176	VAL D'AOSTA	21	23
ABRUZZO	109	102	<u>Totali</u>	<u>3.253</u>	<u>3.087</u>



TESSERATI 2018 / 2019					
Giovanissimi	15.051	14.950	Paralimpico	487	506
Esordienti	3.226	3.259	Donne Esordienti	496	485
Allievi	2.664	2.550	Donne Allieve	353	329
Juniores	1.664	1.567	Donne Junior	161	188
Under 23	1.016	1.003	Donne Elite	297	294
Elite	484	476	Professionisti	95	87
Master	42.855	40.946	Cicloturisti	4.082	4.019
Direttori di corsa	540	513	Ciclosportivi	1.076	813
Giudici di gara	1.097	1.050	Direttori sportivi	3.622	3.642
Dirigenti e altre categorie	27.840	26.352	Intellectual Disability	53	95
		Totale complessivo	107.106	(2018)	103.124 (2019)

GARE 2018 / 2019							
Amatoriale	Internazionale	16	14	Paralimpico	Internazionale	3	5
	Nazionale	31	34		Nazionale	22	20
	Regionale	359	379		Regionale	6	9
	<u>Totale</u>	<u>406</u>	<u>427</u>		<u>Totale</u>	<u>31</u>	<u>34</u>
Fuoristrada	Internazionale	30	40	Pista	Internazionale	6	5
	Nazionale	109	116		Nazionale	4	3
	Regionale	714	686		Regionale	68	71
	<u>Totale</u>	<u>853</u>	<u>842</u>		<u>Totale</u>	<u>78</u>	<u>78</u>
Giovanile	Internazionale	-	-	Strada	Internazionale	40	35
	Nazionale	2	2		Nazionale	75	79
	Regionale	1.420	1.444		Regionale	1.431	1.299
	<u>Totale</u>	<u>1.422</u>	<u>1.446</u>		<u>Totale</u>	<u>1.546</u>	<u>1.413</u>
		<u>Totale complessivo</u>	<u>4.336</u>	(2018)	<u>4.241</u>	(2019)	

STAMPA E COMUNICAZIONE

Le attività di Comunicazione della Federazione da tempo si esplicano in diversi campi di intervento, legati alla complessità e alle opportunità offerte dalle nuove forme di divulgazione e alla diversa tipologia dei soggetti a cui sono rivolte.

Nell'ambito di queste attività rientrano quella di produzione di contenuti per il sito federale, per i social network federali, per l'attività di Ufficio Stampa, per le Relazioni Esterne e a supporto di tutti i settori federali.

La tipologia dei contenuti riguarda articoli, interviste, approfondimenti delle attività delle squadre Nazionali, le iniziative federali legate a temi sensibili, quali la sicurezza, la tutela della salute, la diffusione della cultura della bicicletta, statistiche e le iniziative dei settori.

Il sito federale www.feder ciclismo.it si conferma, anche per il 2019, come uno dei portali di riferimento nel panorama ciclistico, potendo vantare 16 milioni di visualizzazioni ed un pubblico di oltre un milione di utenti. Resta uno degli strumenti più validi per la comunicazione diretta con società e tesserati ed anche nei confronti di un pubblico più ampio.

Nel 2019 la Federazione ha incrementato l'attività social, l'account Twitter è seguito ormai ad oltre 30.000 followers e l'account Instagram, di recente apertura, in pochi mesi ha già raggiunto oltre 14.000 followers e continua a crescere con una media di mille utenti al mese. Necessario quindi un approccio comunicativo mirato per i due social network che operano anche con linguaggi diversi: istituzionale, rivolto ai media, quello di Twitter; verso un pubblico giovane e "influencer" quello di Instagram.

Prosegue la produzione di video pubblicata sul canale Federciclismo della piattaforma YouTube, strumento comunicativo che è utilizzato anche per una campagna di sensibilizzazione sulla sicurezza stradale.

L'attività di Ufficio Stampa, con circa 400 comunicati all'anno, svolge il fondamentale compito di media relations, favorendo, attraverso un rapporto continuo con i giornalisti di settore, la pubblicazione dei contenuti di maggior rilevanza ai fini della comunicazione federale. Tenuto conto del panorama dei media che operano nel mondo del ciclismo, tale attività di relazione ha permesso in questi anni di raggiungere, con argomenti cari alla Federazione, un vastissimo pubblico, valutabile in oltre 1 milione di contatti giornalieri.

L'Ufficio Relazioni Esterne cura, in coordinamento con l'Ufficio Comunicazione, la sezione del sito "Terza Pagina" dedicata alla storia e ai personaggi del passato, alla analisi dei fenomeni di costume attuali e alla ricerca di notizie e curiosità legate al mondo della bicicletta.

La newsletter federale rappresenta un altro dei canali privilegiati della Federazione per la comunicazione diretta con società e tesserati.

INFORMATICA

Con l'obiettivo di perseguire il costante miglioramento dei servizi resi dalla sede centrale alle strutture periferiche operanti sul territorio, destinate quindi alle società affiliate e ai tesserati, la federazione ha ulteriormente sviluppato il software gestionale K Sport, anche in funzione della nuova tessera digitale. La scelta ecologica di non stampare più le tessere su un supporto plastificato ha reso possibile la creazione di due nuovi applicativi web: K Sport 2.0 per la gestione di tessere e iscrizione alle gare e Members, la web App per tutti i tesserati per gestire la propria tessera digitale, le iscrizioni, i risultati, il calendario gare e le news della Federazione. Ulteriormente sviluppato il sistema integrato di gestione e controllo delle quote associative versate dagli affiliati interfacciato con il software di contabilità Gesinf. Per l'aggiornamento della propria dotazione hardware, la federazione ha sottoscritto un contratto di noleggio a medio termine con primaria società del settore informatico.

ORGANI DI GESTIONE

Il lavoro del Consiglio Federale composto dai Vice Presidenti Daniela Isetti, Rocco Marchegiano, Michele Gamba e dai Consiglieri Maurizio Ciucci, Gian Paolo Fantoni, Gianantonio Crisafulli, Bruno Battistella, Corrado Lodi, Elena Valentini e Federico Campoli è stato proficuo e costante.

Così come il supporto del Collegio dei Revisori dei Conti presieduto dal Dottor Simone Mannelli e composto dai membri di nomina CONI, Dottoressa Marina Protopapa e Dottor Domenico Tudini.

L'Organismo di Vigilanza previsto dal D.lgs. 231/2001 ha svolto la propria attività in piena autonomia effettuando nel corso del 2019 verifiche periodiche presso la sede federale e presso alcune strutture territoriali, redigendo i propri verbali portati a conoscenza del CF.

Prosegue l'attività di formazione dei dipendenti federali, a livello centrale e territoriale, per comprendere gli obblighi e le procedure necessarie per l'espletamento degli atti amministrativi che devono uniformarsi ai nuovi vincoli imposti dalla Legge a seguito dell'inquadramento della federazione tra le Pubbliche Amministrazioni.

Il tema della sicurezza è sempre tra gli obiettivi primari del Consiglio Federale che ravvisa la necessità di una sinergia tra le varie associazioni che si occupano di tale materia, le azioni a tutela dell'utente urbano della bicicletta acquistano maggiore forza se concertate e condivise. Per l'aspetto della sicurezza in ambito agonistico, la nostra commissione presieduta dal Prefetto Roberto Sgalla sta attuando ogni possibile intervento in materia.

Nell'ambito dell'attività amatoriale, è proseguita anche nel 2019 l'iniziativa che coinvolge gli Enti di Promozione Sportiva e consente agli atleti Master di prendere parte alle competizioni organizzate dalla FCI per mezzo della tessera Bike Card. La convenzione stabilisce le norme legate alla partecipazione alle manifestazioni amatoriali e chiarisce gli ambiti di competenza degli Enti e della Federazione, oltre a favorire iniziative promozionali.

Per quanto riguarda le questioni amministrative, il Consiglio Federale ha approvato il preventivo economico 2020 con la prospettiva di utilizzare nel corso dell'anno il contributo straordinario di circa 1,77 milioni concesso da Sport e Salute il 18 ottobre 2019. Considerata l'emergenza sanitaria in atto, il Consiglio Federale ha varato una serie di iniziative a sostegno delle società e associazioni sportive con un primo stanziamento di risorse pari a due milioni di euro utilizzando completamente tale contributo integrativo.

PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ

La Federazione detiene l'intero capitale sociale, pari a centomila euro, della Società Ciclistica Servizi a Responsabilità limitata, società partecipata che si occupa di consulenza nel settore dell'impiantistica sportiva e fornisce servizi organizzativi alla FCI.

I rapporti tra la Federazione e la Società sono regolati da apposita convenzione che è periodicamente aggiornata in funzione dei servizi richiesti.

Non si prevedono per l'esercizio 2020 criticità tali da compromettere l'equilibrio economico-finanziario della Società Ciclistica Servizi per i prossimi 18 mesi. Considerato il normale svolgimento delle attività, la convenzione in essere con la Federazione garantisce alla società il necessario supporto nell'ottica della continuità aziendale.

Tuttavia, solo se strettamente necessario, la Federazione si è impegnata a supportare finanziariamente e economicamente la società per i prossimi 18 mesi.



RISORSE ECONOMICHE

Nel corso dell'esercizio 2019, la Federazione ha destinato allo sviluppo delle attività istituzionali un ammontare di risorse, al netto degli oneri finanziari e delle imposte, pari a € 17.809.169,88 distribuite fra spese per l'attività sportiva e costi di funzionamento.

I volumi di ricavo e di spesa realizzati dalla Federazione sono ripartiti fra Attività Centrale e Attività Territoriale secondo lo schema seguente:

CONTO ECONOMICO Valori arrotondati alla unità di €	Attività Centrale		Attività Territoriale		Totale	
	Importo	%	Importo	%	Importo	%
Contributi CONI	9.130.804	46,5%	-	-	9.130.804	46,5%
Contributi Stato, Enti locali	764.620	3,9%	309.798	1,6%	1.074.418	5,5%
Quote degli associati	6.443.714	32,8%	430.650	2,2%	6.874.364	35,0%
Manifestazioni Internazionali	11.785	0,0%	-	-	11.785	0,0%
Manifestazioni Nazionali	615.393	3,1%	47.120	0,2%	662.513	3,3%
Pubblicità e Sponsor	1.051.139	5,4%	111.790	0,6%	1.162.929	6,0%
Altri ricavi della gestione	127.982	0,7%	38.049	0,2%	166.031	0,9%
Comitato Italiano Paralimpico	551.883	2,8%	-	-	551.883	2,8%
Totale Valore della produzione	18.697.320	95,2%	937.407	4,8%	19.634.727	100,0%
Attività di Preparazione Olimpica e Alto Livello	4.823.130	27,1%	-	-	4.823.130	27,1%
Attività Rappresentative	-	-	573.783	3,2%	573.783	3,2%
Org. Man. Sportive Internaz.li	1.236.270	6,9%	-	-	1.236.270	6,9%
Org. Man. Sportive Nazionali	3.715.241	20,9%	226.809	1,3%	3.942.050	22,2%
Part. Organismi Internaz.li	115.795	0,7%	-	-	115.795	0,7%
Formazione, Ricerca e Documentazione	79.401	0,4%	131.262	0,8%	210.663	1,2%
Promozione Sportiva	52.495	0,3%	53.198	0,3%	105.693	0,6%
Contributi all'attività sportiva	-	-	308.387	1,7%	308.387	1,7%
Altri costi attività sportiva	296.201	1,7%	-	-	296.201	1,7%
Attività Paralimpica	489.678	2,7%	-	-	489.678	2,7%
Totale Attività Sportiva	10.808.211	60,7%	1.293.439	7,3%	12.101.650	68,0%
Costi per il personale dipendente	4.068.898	22,8%	-	-	4.068.898	22,8%
Organi e Commissioni	277.106	1,6%	144.957	0,8%	422.063	2,4%
Costi per la comunicazione	152.997	0,8%	-	-	152.997	0,8%
Costi generali	770.834	4,3%	192.490	1,1%	963.324	5,4%
Ammortamenti funzionamento	62.994	0,4%	-	-	62.994	0,4%
Totale costi generali e di Funzionamento	5.332.829	29,9%	337.447	1,9%	5.670.276	31,8%
Accantonamenti a fondo svalutazione crediti	6.400	0,0%	-	-	6.400	0,0%
Oneri diversi di gestione	30.844	0,2%	-	-	30.844	0,2%
Totale Costo della Produzione	16.178.284	90,8%	1.630.886	9,2%	17.809.170	100,0%

Da tale rappresentazione si evidenzia l'utilizzo prevalente dei proventi per le finalità istituzionali, sia a livello centrale sia territoriale, con l'impiego del 68% delle risorse destinate all'Attività Sportiva a tutti i livelli.

L'utilizzo di detti proventi ha alimentato le attività sportive e di funzionamento realizzate nell'ambito dei settori agonistici e di supporto, la spesa complessiva prodotta dalla federazione è ripartita fra diverse aree di attività, secondo il seguente schema:

ATTIVITA' CENTRALE Valori arrotondati alla unità di €	Valori al 31/12/2019	
	Importo	%
Antidoping e frode tecnologica	270.156	1,5
Contributi e interventi a favore dell'Attività Sportiva	2.969.309	16,7
Contributi e servizi per Organizzatori	1.421.733	8,0
Giudici di gara	653.704	3,7
Progetti di sicurezza stradale e promozione	77.866	0,4
Settore Fuoristrada	568.247	3,2
Settore Paralimpico	489.678	2,7
Settore Strada-Pista	1.514.350	8,5
Settore Studi	79.401	0,4
Settore Tecnico Nazionale Giovanile	24.489	0,2
Squadre Nazionali (Costi Generali)	1.482.806	8,3
Squadre Nazionali (Interventi per gli Atleti)	626.064	3,5
Squadre Nazionali (Risorse Umane)	563.768	3,2
Tutela della salute	66.640	0,4
Totale Attività Sportiva Centrale	10.808.211	60,7
Commissioni Federali	63.767	0,4
Costi di Funzionamento	833.828	4,7
Organismo di Vigilanza	17.319	0,1
Organi Centrali	178.948	1,0
Organi di Giustizia	17.073	0,1
Risorse umane	4.068.897	22,7
Stampa e comunicazione	152.997	0,9
Totale Funzionamento e costi generali	5.332.829	29,9
Oneri diversi di gestione	37.244	0,2
Totale Costo della Produzione Attività Centrale	16.178.284	90,8

La voce di spesa che afferisce alle risorse umane rappresenta un onere rilevante per il bilancio federale benché sovvenzionata in gran parte dal contributo finalizzato di Sport e Salute. Nello specifico, per quanto attiene all'esercizio 2019, sono stati rilevati maggiori oneri per oltre 120 mila euro relativi agli accantonamenti per il rinnovo contrattuale CCNL 2015-2017 e 2018-2019. L'attuale contributo concesso, come ho sottolineato più volte, non tiene conto degli oneri riguardanti le imposte sul reddito, non garantisce l'intera copertura dei costi della forza lavoro che opera presso l'organizzazione periferica e, soprattutto, non prevede alcun finanziamento a sostegno delle retribuzioni delle categorie protette obbligatorie per Legge. Tali maggiori oneri gravano pertanto interamente sulle risorse federali.

ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE

L'analisi dei costi sostenuti complessivamente dalla Organizzazione Territoriale evidenzia un decremento delle spese destinate alla attività sportiva ed un lieve aumento dei costi di funzionamento, pur avendo mantenuto inalterato il volume dei trasferimenti ordinari rispetto al precedente esercizio. Da evidenziare una riduzione dei ricavi da risorse proprie, soprattutto per quanto concerne le quote degli associati.

I proventi utilizzati dalla Organizzazione Territoriale hanno prodotto una spesa per l'attività sportiva e il funzionamento rappresentata dalla seguente tabella:

ATTIVITA' TERRITORIALE Valori arrotondati alla unità di €	Attività Sportiva		Funzionamento		Totale
	Importo	%	Importo	%	Importo
Piemonte	102.953	74,6	35.076	25,4	138.029
Lombardia	196.896	74,1	68.665	25,9	265.561
Veneto	129.997	83,7	25.356	16,3	155.352
Friuli Venezia Giulia	74.223	79,0	19.673	21,0	93.895
Liguria	34.095	90,5	3.571	9,5	37.666
Emilia Romagna	51.265	74,1	17.916	25,9	69.180
Toscana	58.743	65,8	30.532	34,2	89.274
Marche	56.113	86,1	9.080	13,9	65.192
Umbria	44.213	82,6	9.324	17,4	53.538
Lazio	39.327	92,1	3.391	7,9	42.718
Abruzzo	19.073	74,8	6.410	25,2	25.483
Campania	20.428	55,6	16.327	44,4	36.756
Puglia	30.790	90,7	3.175	9,3	33.965
Basilicata (delegato)	21.181	63,2	12.339	36,8	33.519
Calabria (delegato)	1.631	30,2	3.777	69,8	5.408
Sicilia	165.741	93,2	12.013	6,8	177.754
Sardegna	34.825	58,5	24.699	41,5	59.524
Molise (delegato)	-	-	160	100,0	160
Trento	99.826	84,3	18.572	15,7	118.398
Alto Adige	100.866	90,6	10.442	9,4	111.309
Valle D'Aosta	11.255	61,8	6.951	38,2	18.206
Costo della Produzione O.T.	1.293.439	79,3	337.448	20,7	1.630.887

CONCLUSIONI

Come accennato nelle premesse, il risultato economico dell'esercizio 2019 è conseguenza della sostanziale conferma del volume dei ricavi rispetto al 2018, tenuto conto del maggiore introito proveniente dai contributo dello Stato, e della razionale applicazione degli interventi strutturali apportati alle voci di spesa correnti. Il Consiglio Federale, pur avendo superato la fase del risanamento del bilancio, ha comunque mantenuto in vigore le linee guida atte a contenere le voci di spesa relative al funzionamento.

Come è noto, la situazione epidemiologica in atto ha comportato la temporanea sospensione di tutte le attività sportive previste nel corrente anno, tra cui il rinvio a luglio 2021 delle Olimpiadi di Tokyo. Tuttavia, tale sospensione, non avrà rilevanti ripercussioni sulla capacità della Federazione di continuare ad operare per garantire il corretto funzionamento degli uffici federali e sviluppare iniziative a sostegno delle associazioni sportive affiliate, grazie alla attenta politica di contenimento dei costi perseguita in questi anni e alla garanzia del contributo previsto per l'anno 2020 da Sport e Salute Spa.

I contributi finalizzati erogati dal CONI nel 2019 hanno garantito il completo svolgimento dei programmi di Preparazione Olimpica e Alto livello in funzione dei Giochi Olimpici di Tokyo 2020, poi rinviati, nessuna limitazione è stata quindi necessaria rispetto alla pianificazione iniziale illustrata nel documento GIPSO.

Anche gli interventi a favore della Attività sportiva sono stati confermati e, anzi, incrementati rispetto al 2018, consentendo di mettere a disposizione di Enti organizzatori nuove risorse a sostegno della realizzazione di eventi di caratura internazionale.

L'incremento in valore assoluto dei costi generali e di funzionamento della attività centrale è effetto di fatti straordinari connessi a risarcimenti a ex collaboratori avvenuti a seguito di conciliazione e, per quanto concerne i costi per il personale, dalle dinamiche sul costo del lavoro gestito dal service di Sport e Salute.

Le voci di spesa straordinarie risultano in netta diminuzione, effetto degli accantonamenti al fondo di svalutazione dei crediti e degli oneri diversi di gestione rilevati nell'esercizio 2018 che hanno consolidato il passivo patrimoniale.

Nel prendere atto del risultato d'esercizio conseguito, si propone al Consiglio Federale l'approvazione del bilancio in esame e la seguente destinazione dell'utile d'esercizio di € 1.674.768,96: 1) € 200.000,00 al Fondo di Dotazione, al fine di attestarlo all'importo di € 800.000,00 a consolidamento del patrimonio netto; 2) € 1.474.768,96 utili da portare a nuovo.

Roma, 29 luglio 2020


IL PRESIDENTE
(Renato Romeo Di Rocco)
